

НОЧУ ДПО УЦ «Сетевая Академия»

УТВЕРЖДАЮ
Директор НОЧУ ДПО УЦ «Сетевая Академия»
Д.Шикова Ю.В./



Образовательная программа
дополнительного профессионального образования
(повышения квалификации)
«Система внутреннего контроля по COBIT»
(Код – COBIT ICS)

Содержание

Описание образовательной программы	2
Цели программы	3
Планируемые результаты обучения	4
Учебный план	6
Календарный учебный график	7
Рабочая программа	8
Организационно-педагогические условия реализации Программы.....	10
Формы аттестации и оценочные материалы.....	11

Описание образовательной программы

Настоящая образовательная программа повышения квалификации (далее – Программа) разработана в соответствии с:

1. Федеральным законом от 29 декабря 2012 г. N 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»
2. Приказом Минобрнауки России от 1 июля 2013 г. N 499 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным профессиональным программам»
3. Уставом НОЧУ ДПО УЦ «Сетевая Академия»

Структура Программы включает цели, планируемые результаты обучения, учебный план, календарный учебный график, рабочую программу, организационно-педагогические условия, формы аттестации и оценочные материалы.

Цели Программы содержат описание целевой аудитории, целей обучения и необходимых начальных знаний и навыков слушателей.

Планируемые результаты обучения представлены в виде перечня профессиональных компетенций в рамках имеющейся квалификации (с отсылкой к профессиональному стандарту), качественное изменение которых осуществляется в результате обучения.

Учебный план определяет перечень, трудоемкость, последовательность и распределение модулей, иных видов учебной деятельности обучающихся и формы аттестации.

Календарный учебный график определяет основные параметры учебного процесса при организации занятий по освоению настоящей Программы, включая формы обучения, расписание занятий очных групп и т.п.

Рабочая программа раскрывает рекомендуемую последовательность изучения разделов (модулей).

Описание организационно-педагогических условий реализации Программы определяет организационные и методические требования НОЧУ ДПО УЦ «Сетевая Академия» к организации и проведению обучения по Программе.

Формы аттестации и оценочные материалы определяют формы проведения промежуточной и итоговой аттестации по Программе и форму учебно-методических материалов, необходимых для проведения указанных видов аттестации.

Цели программы

Данная Программа предназначена для:

- повышения квалификации широкого круга специалистов, принимающих участие в управлении информационными технологиями на предприятиях: руководителей бизнес-подразделений; экспертов по оценке; топ-менеджмента; аудиторов в области информационных технологий и систем; специалистов в области информационной безопасности; консультантов по управлению ИТ; руководителей ИТ-подразделений.

Целью обучения является приобретение теоретических знаний и практических навыков, связанных с формированием целостного представления о формировании и развитии системы внутреннего контроля в ИТ, о месте аудита в формировании и развитии контрольной среды; понимание принципов применения контролей при руководстве ИТ в соответствии с моделью COBIT и принципов оценки контрольной среды и деятельности ИТ.

Для изучения данной Программы рекомендуется обладать следующими знаниями и навыками:

- Умение применять методы и средства познания, обучения и самоконтроля для интеллектуального развития, повышения культурного уровня, профессиональной компетенции (ОК-5).
- Владение широкой общей подготовкой (базовыми знаниями) для решения практических задач в области информационных систем и технологий (ОК-6).
- Умение критически оценивать свои достоинства и недостатки, наметить пути и выбрать средства развития достоинств и устранения недостатков (ОК-7).
- Способность организации работы малых коллективов исполнителей (ПК-20).
- Способность проводить оценку производственных и непроизводственных затрат на обеспечение качества объекта сервиса (ПК-21).
- Готовность осуществлять организацию контроля качества входной информации (ПК-22).
- Способность обосновывать правильность выбранной модели, сопоставляя результаты экспериментальных данных и полученных решений (ПК-25).
- Способность формировать новые конкурентоспособные идеи и реализовывать их в проектах (ПК-28).

Планируемые результаты обучения

Реализация Программы направлена на повышение профессионального уровня в рамках имеющейся квалификации, определяемой профессиональным стандартом «06.014 Менеджер по информационным технологиям», утвержденным Приказом Минтруда России от 13.10.2014 N 716н "Об утверждении профессионального стандарта "Менеджер по информационным технологиям".

Результатами обучения по Программе станут знания и умения, соответствующие следующим обобщенным трудовым функциям указанного профессионального стандарта:

- Управление ресурсами ИТ.
- Управление сервисами ИТ.

Совершенствуемые компетенции в соответствии с трудовыми функциями профессионального стандарта:

Компетенция	Содержание компетенции Трудовые функции	Код
Управление ресурсами ИТ	Управление качеством ресурсов ИТ	A/01.6
	Управление ИТ-инфраструктурой	A/02.6
	Управление расходами на ИТ	A/03.6
	Управление изменениями ресурсов ИТ	A/04.6
	Управление отношениями с поставщиками и потребителями ресурсов ИТ	A/05.6
	Управление персоналом, обслуживающим ресурсы ИТ	A/06.6
	Управление информационной безопасностью ресурсов ИТ	A/07.6
Управление сервисами ИТ	Управление договорами об уровне предоставления сервисов ИТ	B/01.7
	Управление ИТ-проектами	B/02.7
	Управление моделью предоставления сервисов ИТ	B/03.7
	Управление изменениями сервисов ИТ	B/04.7
	Управление отношениями с пользователями и поставщиками сервисов ИТ	B/05.7
	Управление персоналом, осуществляющим предоставление сервисов ИТ	B/06.7
	Управление непрерывностью сервисов ИТ	B/07.7

После обучения слушатель будет знать:

- Основы управления ИТ.
- Обзор модели процесса COBIT.
- Основы риск-менеджмента.
- Основы контроля.
- Формирование системы внутреннего контроля в ИТ.

- Организацию процесса внутреннего контроля в ИТ (проект).
- Организацию процедур контроля на примере процесса управления инцидентами.
- Оценку процессной ИТ деятельности по модели COBIT 4.1.
- Пример проведения оценки деятельности ИТ.
- Вопросы внедрения внутреннего контроля в ИТ.
- Инструментальные средства оценки деятельности.

Учебный план

Учебный план Программы определяет перечень, трудоемкость, последовательность и распределение модулей, иных видов учебной деятельности обучающихся и формы аттестации.

№ п/п	Наименование разделов (модулей)	Всего, час	В том числе		Форма аттестации
			Лекции	Практические занятия	
1.	Основы управления ИТ	1,5	1,5	-	Опрос
2.	Обзор модели процесса COBIT	2	1	1	Опрос, практические занятия
3.	Основы риск-менеджмента	2	1	1	Опрос, практические занятия
4.	Основы контроля	1	0,5	0,5	Опрос, практические занятия
5.	Формирование системы внутреннего контроля в ИТ	1	1	-	Опрос
6.	Организация процесса внутреннего контроля в ИТ (проект)	1	1	-	Опрос
7.	Организация процедур контроля на примере процесса управления инцидентами	2,5	1	1,5	Опрос, практические занятия
8.	Оценка процессной ИТ деятельности по модели COBIT 4.1	1	1	-	Опрос
9.	Пример проведения оценки деятельности ИТ	2	1	1	Опрос, практические занятия
10.	Вопросы внедрения внутреннего контроля в ИТ	0,5	0,5	-	Опрос
11.	Инструментальные средства оценки деятельности	0,5	0,5	-	Опрос
12.	Итоговая аттестация	1	-	1	Тестирование
13.	Итого:	16	10	6	

Допускается формирование индивидуального учебного плана для каждого слушателя в пределах осваиваемой Программы в порядке, установленном Положением об организации образовательного процесса в НОЧУ ДПО УЦ «Сетевая Академия».

Календарный учебный график

Учебный год: круглогодичное обучение.

Продолжительность Программы: 16 академических часов.

Форма организации образовательного процесса: очная, очно-заочная (вечерняя) и заочная формы обучения, в том числе, с применением дистанционных образовательных технологий и электронного обучения.

Сменность занятий (при очной форме обучения): I смена.

Количество учебных дней в неделю при очном обучении: 2 дня.

Начало учебных занятий: 9.30

Окончание учебных занятий: 17.00

Продолжительность урока: 45 минут (1 академический час).

Продолжительность перемен: 15 минут, перерыв на обед – 60 минут.

Расписание занятий для очных групп:

	№ урока	Время
Конкретный день недели согласовывается во время учебного процесса	1-2	09:30 - 11:00
	3-4	11:15 - 12:45
	5-6	13:45 - 15:15
	7-8	15:30 - 17:00

Тема 1. Система внутреннего контроля ИТ по модели COBIT

Тема 2. Основы управления ИТ

- Современные тенденции развития ИТ
- Совершенствование системы контроля в ИТ
- Основные понятия
- Подходы к организации управления
- Процессный подход в управлении ИТ
- Архитектура системы управления ИТ

Тема 3. Обзор модели процесса COBIT

- Описание модели процесса
- Документация и политики процесса
- Распределение ролей и ответственностей
- Цели и метрики процесса

Тема 4. Основы риск-менеджмента

- Основные понятия
- Анализ и управление рисками
- Управление рисками как процесс
- Контроль рисков и показатели процесса

Тема 5. Основы контроля

- Основные понятия
- Модель контроля
- Типы и методы контролей
- Действия контроля

Тема 6. Формирование системы внутреннего контроля в ИТ

- Информационные технологии и бизнес
- Что такое система внутреннего контроля?
- Элементы внутреннего контроля
- Иерархия внутреннего контроля
- Виды контрольных процедур
- Внутренний аудит
- Роль внутреннего аудита в формировании системы внутреннего контроля
- Самооценка
- Бенчмаркинг

Тема 7. Организация процесса внутреннего контроля в ИТ (проект)

- Цели внутреннего контроля

- Принципы организации
- Субъекты и объекты внутреннего контроля
- Виды процедур и уровни контроля
- Контрольная деятельность внутри процесса
- Управление процедурами контроля
- Проведение проверок деятельности ИТ
- Мониторинг и совершенствование системы внутреннего контроля

Тема 8. Организация процедур контроля на примере процесса управления инцидентами

- Описание и назначение процесса
- Цели и метрики процесса
- Практики (контроли) процесса
- Входы и выходы процесса
- Процедуры предварительного контроля
- Процедуры текущего контроля
- Процедуры последующего контроля
- Процедура совершенствования процесса

Тема 9. Оценка процессной ИТ деятельности по модели COBIT 4.1

- Общие контроли процессов
- Общая модель зрелости процесса
- Пример модели зрелости процесса
- Оценка зрелости: профиль процесса
- Атрибуты зрелости процесса

Тема 10. Пример проведения оценки деятельности ИТ

- Определение областей оценки
- Определение целевого уровня зрелости ИТ-процессов
- Общая схема проведения проверок ИТ
- Иерархическая структура каталога проверки
- Формирование каталога контрольных вопросов для оценки
- Формирование итоговой оценки

Тема 11. Вопросы внедрения внутреннего контроля в ИТ

- Стадии внедрения внутреннего контроля
- Поэтапное развитие системы внутреннего контроля

Тема 12. Инструментальные средства оценки деятельности

- Общие положения
- Пример автоматизации оценки деятельности

Организационно-педагогические условия реализации Программы

При реализации Программы применяется форма организации образовательной деятельности, основанная на модульном принципе представления содержания образовательной программы и построения учебных планов, использовании различных образовательных технологий, в том числе дистанционных образовательных технологий и электронного обучения.

Организационные условия реализации программы в разных формах обучения регулируются следующими локальными нормативными актами:

- Положение об организации образовательного процесса в НОЧУ ДПО УЦ «Сетевая Академия».
- Положение о порядке применения электронного обучения, дистанционных образовательных технологий в НОЧУ ДПО УЦ «Сетевая Академия».

Учебные материалы по Программе включают: рабочую программу, раздаточные материалы по курсу, методические материалы по курсу, данные примеров по курсу. Учебное пособие по Программе выдается слушателям в бумажном или электронном виде в зависимости от формы обучения в порядке, установленном Положением о библиотеке в НОЧУ ДПО УЦ «Сетевая Академия».

Занятия по Программе проводятся преподавателями, предварительно подтвердившими свою квалификацию. В числе базовых требований ко всем преподавателям – требование обязательного прохождения программы «Андрагогика. Эффективное обучение взрослых» в форме учебного курса и пробной лекции, а также сдачи технических сертификационных тестов по продукту или технологии, рассматриваемым в курсе.

Формы аттестации и оценочные материалы

Освоение Программы сопровождается промежуточной аттестацией обучающихся в формах, определенных учебным планом, и в порядке, установленном Положением об организации образовательного процесса в НОЧУ ДПО УЦ «Сетевая Академия».

Освоение Программы завершается итоговой аттестацией обучающихся в форме, определенной учебным планом, и в порядке, установленном Положением об организации образовательного процесса в НОЧУ ДПО УЦ «Сетевая Академия».

Слушателям, успешно освоившим соответствующую Программу и прошедшим итоговую аттестацию, выдается удостоверение о повышении квалификации на бланке, образец которого самостоятельно устанавливается организацией.

Слушателям, не прошедшим итоговой аттестации или получившим на итоговой аттестации неудовлетворительные результаты, а также лицам, освоившим часть Программы и (или) отчисленным из организации, выдается справка об обучении или о периоде обучения по образцу, самостоятельно устанавливаемому организацией.

Оценочные материалы для промежуточной аттестации по Программе разрабатываются в форме лабораторных работ и/или контрольных вопросов после изучения каждого модуля.

Оценочные материалы для итоговой аттестации по Программе разрабатываются в форме зачета.

Контрольные задания и вопросы для оценки знаний и навыков слушателей задаются и выполняются в следующих областях:

- Современные тенденции развития ИТ.
- Совершенствование системы контроля в ИТ.
- Основные понятия.
- Подходы к организации управления.
- Процессный подход в управлении ИТ.
- Архитектура системы управления ИТ.
- Информационные технологии и бизнес.
- Что такое система внутреннего контроля?
- Элементы внутреннего контроля.
- Иерархия внутреннего контроля.
- Стадии внедрения внутреннего контроля.
- Поэтапное развитие системы внутреннего контроля.
- Определение областей оценки.
- Определение целевого уровня зрелости ИТ-процессов.
- Общая схема проведения проверок ИТ.
- Иерархическая структура каталога проверки.
- Формирование каталога контрольных вопросов для оценки.
- Формирование итоговой оценки.