

НОЧУ ДПО УЦ «Сетевая Академия»



УТВЕРЖДАЮ

Директор НОЧУ ДПО УЦ «Сетевая Академия»

/Шикова Ю.В./

Образовательная программа
дополнительного профессионального образования
(повышения квалификации)
«Основы управления проектами»
(код – РМ201)

Содержание

Описание образовательной программы	2
Цели программы	3
Планируемые результаты обучения	4
Учебный план	5
Календарный учебный график	6
Рабочая программа	7
Организационно-педагогические условия реализации Программы.....	8
Формы аттестации и оценочные материалы	9

Описание образовательной программы

Настоящая образовательная программа повышения квалификации (далее – Программа) разработана в соответствии с:

1. Федеральным законом от 29 декабря 2012 г. N 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»
2. Приказом Минобрнауки России от 1 июля 2013 г. N 499 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным профессиональным программам»
3. Уставом НОЧУ ДПО УЦ «Сетевая Академия»

Структура Программы включает цели, планируемые результаты обучения, учебный план, календарный учебный график, рабочую программу, организационно-педагогические условия, формы аттестации и оценочные материалы.

Цели Программы содержат описание целевой аудитории, целей обучения и необходимых начальных знаний и навыков слушателей.

Планируемые результаты обучения представлены в виде перечня профессиональных компетенций в рамках имеющейся квалификации (с отсылкой к профессиональному стандарту), качественное изменение которых осуществляется в результате обучения.

Учебный план определяет перечень, трудоемкость, последовательность и распределение модулей, иных видов учебной деятельности обучающихся и формы аттестации.

Календарный учебный график определяет основные параметры учебного процесса при организации занятий по освоению настоящей Программы, включая формы обучения, расписание занятий очных групп и т.п.

Рабочая программа раскрывает рекомендуемую последовательность изучения разделов (модулей).

Описание организационно-педагогических условий реализации Программы определяет организационные и методические требования НОЧУ ДПО УЦ «Сетевая Академия» к организации и проведению обучения по Программе.

Формы аттестации и оценочные материалы определяют формы проведения промежуточной и итоговой аттестации по Программе и форму учебно-методических материалов, необходимых для проведения указанных видов аттестации.

Цели программы

Данная Программа предназначена для:

- менеджеров проектов;
- участников проектов;
- руководителей организаций;
- руководителей функциональных подразделений.

Целью обучения является предоставление базовых сведений об эффективных методах управления проектами, основываясь на лучших мировых практиках и результатах практической деятельности.

Для изучения данной Программы рекомендуется обладать следующими знаниями и навыками:

- Предварительная подготовка не требуется.

Планируемые результаты обучения

Реализация Программы направлена на повышение профессионального уровня в рамках имеющейся квалификации, определяемой профессиональным стандартом «06.014 Менеджер по информационным технологиям», утверждённым Приказом Минтруда России от 13.10.2014 N 716н "Об утверждении профессионального стандарта "Менеджер по информационным технологиям".

Результатами обучения по Программе станут знания и умения, соответствующие следующим обобщенным трудовым функциям указанного профессионального стандарта:

- Управление ресурсами ИТ.

Совершенствуемые компетенции в соответствии с трудовыми функциями профессионального стандарта:

Компетенция	Содержание компетенции Трудовые функции	Код
Управление ресурсами ИТ	Управление качеством ресурсов ИТ	A/01.6
	Управление ИТ-инфраструктурой	A/02.6
	Управление расходами на ИТ	A/03.6
	Управление изменениями ресурсов ИТ	A/04.6
	Управление отношениями с поставщиками и потребителями ресурсов ИТ	A/05.6
	Управление персоналом, обслуживающим ресурсы ИТ	A/06.6

После обучения слушатель сможет:

- выявлять и систематизировать проблемы управления проектами в организации;
- применять системные подходы и международные стандарты управления;
- чётко разграничивать операционную и проектную деятельность;
- определять области применения проектного управления в организации;
- определять критерии успеха проекта;
- разрабатывать план управления проектом;
- устанавливать и контролировать критерии оптимальной реализации проекта.

Учебный план

Учебный план Программы определяет перечень, трудоемкость, последовательность и распределение модулей, иных видов учебной деятельности обучающихся и формы аттестации.

№ п/п	Наименование разделов (модулей)	Всего, час	В том числе		Форма аттестации
			Лекции	Практические занятия	
1.	Современные подходы в управлении проектами	1	1	-	Опрос
2.	Проект как объект управления	1	1	-	Опрос
3.	Команда проекта. Организационные структуры	2,5	2,5	-	Опрос
4.	Процессы управления проектом	3	1,5	1,5	Опрос, практические занятия
5.	Самостоятельная работа	7,5	-	7,5	Практические занятия
6.	Итоговая аттестация	1	-	1	Тестирование
	Итого:	16	6	10	

Допускается формирование индивидуального учебного плана для каждого слушателя в пределах осваиваемой Программы в порядке, установленном Положением об организации образовательного процесса в НОЧУ ДПО УЦ «Сетевая Академия».

Календарный учебный график

Учебный год: круглогодичное обучение.

Продолжительность Программы: 16 академических часов.

Форма организации образовательного процесса: очная, очно-заочная (вечерняя) и заочная формы обучения, в том числе, с применением дистанционных образовательных технологий и электронного обучения.

Сменность занятий (при очной форме обучения): I смена.

Количество учебных дней в неделю при очном обучении: 1 день.

Начало учебных занятий: 9.30

Окончание учебных занятий: 17.00

Продолжительность урока: 45 минут (1 академический час).

Продолжительность перемен: 15 минут, перерыв на обед – 60 минут.

Расписание занятий для очных групп:

	№ урока	Время
Конкретный день недели согласовывается во время учебного процесса	1-2	09:30 - 11:00
	3-4	11:15 - 12:45
	5-6	13:45 - 15:15
	7-8	15:30 - 17:00

Рабочая программа

Модуль 1: Современные подходы в управлении проектами.

- Определение и основные признаки проекта.
- Операционная и проектная деятельности.
- Международные организации по управлению проектами.
- Стандарт ISO 21500.
- Необходимость стандартов.
- PMBoK Guide.
- Необходимые области знаний.
- Портфели и программы проектов.
- Факторы успеха.

Модуль 2: Проект как объект управления.

- Цель проекта.
- Фазы и вехи проекта.
- Проектный треугольник.
- Матрица компромиссов.
- Критерии успеха.
- Причины проблем.

Модуль 3: Команда проекта. Организационные структуры.

- Ключевые участники проекта.
- Команда проекта.
- Организационная структура проекта.
- Функциональная организация.
- Проектная организация.
- Матричная организация.
- Полномочия менеджера проекта.

Модуль 4: Процессы управления проектом.

- Процессы и области знаний.
- Группа процессов инициации.
- Группа процессов планирования.
- Группа процессов исполнения.
- Группа процессов мониторинга и контроля.
- Группа процессов завершения.

Организационно-педагогические условия реализации Программы

При реализации Программы применяется форма организации образовательной деятельности, основанная на модульном принципе представления содержания образовательной программы и построения учебных планов, использовании различных образовательных технологий, в том числе дистанционных образовательных технологий и электронного обучения.

Организационные условия реализации программы в разных формах обучения регулируются следующими локальными нормативными актами:

- Положение об организации образовательного процесса в НОЧУ ДПО УЦ «Сетевая Академия».
- Положение о порядке применения электронного обучения, дистанционных образовательных технологий в НОЧУ ДПО УЦ «Сетевая Академия».

Учебные материалы по Программе включают: рабочую программу, раздаточные материалы по курсу, методические материалы по курсу, данные примеров по курсу. Учебное пособие по Программе выдается слушателям в бумажном или электронном виде в зависимости от формы обучения в порядке, установленном Положением о библиотеке в НОЧУ ДПО УЦ «Сетевая Академия».

Занятия по Программе проводятся преподавателями, предварительно подтвердившими свою квалификацию. В числе базовых требований ко всем преподавателям – требование обязательного прохождения программы «Андрагогика. Эффективное обучение взрослых» в форме учебного курса и пробной лекции, а также сдачи технических сертификационных тестов по продукту или технологии, рассматриваемым в курсе.

Освоение Программы сопровождается промежуточной аттестацией обучающихся в формах, определенных учебным планом, и в порядке, установленном Положением об организации образовательного процесса в НОЧУ ДПО УЦ «Сетевая Академия».

Освоение Программы завершается итоговой аттестацией обучающихся в форме, определенной учебным планом, и в порядке, установленном Положением об организации образовательного процесса в НОЧУ ДПО УЦ «Сетевая Академия».

Слушателям, успешно освоившим соответствующую Программу и прошедшим итоговую аттестацию, выдается удостоверение о повышении квалификации на бланке, образец которого самостоятельно устанавливается организацией.

Слушателям, не прошедшим итоговой аттестации или получившим на итоговой аттестации неудовлетворительные результаты, а также лицам, освоившим часть Программы и (или) отчисленным из организации, выдается справка об обучении или о периоде обучения по образцу, самостоятельно устанавливаемому организацией.

Оценочные материалы для промежуточной аттестации по Программе разрабатываются в форме лабораторных работ и/или контрольных вопросов после изучения каждого модуля.

Оценочные материалы для итоговой аттестации по Программе разрабатываются в форме теста.

Пример материалов для итоговой аттестации

1. Вопрос: Дайте определение проекту.

Варианты ответов:

- А. Выполнение работ в соответствии с планом
- В. Временная деятельность по созданию уникального результата
- С. Выполнение работ длительностью не более года
- Д. Набор документации по управлению работами

Правильный ответ: В

2. Вопрос: Что такое операционная деятельность?

Варианты ответов:

- А. Типовая последовательность работ с неопределённым сроком окончания
- В. Любая работа, имеющая цель получить необходимый результат
- С. Работа на конвейерном производстве
- Д. Разработка последовательности операций для описания каких-либо работ

Правильный ответ: А

3. **Вопрос:** Какие факторы влияют на успех проекта?

Варианты ответов:

- A. Конкуренты
- B. Представители Заказчика
- C. Внешние факторы, которые оказывают влияние на проект
- D. Внешние и внутренние факторы, которые влияют на проект

Правильный ответ: D

4. **Вопрос:** Как меняются полномочия руководителя проекта в зависимости от организационной структуры предприятия?

Варианты ответов:

- A. Не меняются
- B. Максимальные полномочия в организации функционального типа
- C. Максимальные полномочия в организации матричного типа
- D. Максимальные полномочия в организации проектного типа

Правильный ответ: D