

НОЧУ ДПО УЦ «Сетевая Академия»



УТВЕРЖДАЮ

Директор НОЧУ ДПО УЦ «Сетевая Академия»

/Шикова Ю.В./

Образовательная программа
дополнительного профессионального образования
(повышения квалификации)
«Календарное планирование и контроль исполнения проектов»
(код – РМ202)

Содержание

Описание образовательной программы	2
Цели программы	3
Планируемые результаты обучения	4
Учебный план	5
Календарный учебный график	6
Рабочая программа	7
Организационно-педагогические условия реализации Программы.....	8
Формы аттестации и оценочные материалы	9

Описание образовательной программы

Настоящая образовательная программа повышения квалификации (далее – Программа) разработана в соответствии с:

1. Федеральным законом от 29 декабря 2012 г. N 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»
2. Приказом Минобрнауки России от 1 июля 2013 г. N 499 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным профессиональным программам»
3. Уставом НОЧУ ДПО УЦ «Сетевая Академия»

Структура Программы включает цели, планируемые результаты обучения, учебный план, календарный учебный график, рабочую программу, организационно-педагогические условия, формы аттестации и оценочные материалы.

Цели Программы содержат описание целевой аудитории, целей обучения и необходимых начальных знаний и навыков слушателей.

Планируемые результаты обучения представлены в виде перечня профессиональных компетенций в рамках имеющейся квалификации (с отсылкой к профессиональному стандарту), качественное изменение которых осуществляется в результате обучения.

Учебный план определяет перечень, трудоемкость, последовательность и распределение модулей, иных видов учебной деятельности обучающихся и формы аттестации.

Календарный учебный график определяет основные параметры учебного процесса при организации занятий по освоению настоящей Программы, включая формы обучения, расписание занятий очных групп и т.п.

Рабочая программа раскрывает рекомендуемую последовательность изучения разделов (модулей).

Описание организационно-педагогических условий реализации Программы определяет организационные и методические требования НОЧУ ДПО УЦ «Сетевая Академия» к организации и проведению обучения по Программе.

Формы аттестации и оценочные материалы определяют формы проведения промежуточной и итоговой аттестации по Программе и форму учебно-методических материалов, необходимых для проведения указанных видов аттестации.

Цели программы

Данная Программа предназначена для:

- руководителей организаций, функциональных подразделений, менеджеров проектов, администраторов проектов.

Целью обучения является предоставление сведений об эффективных методах управления расписанием проектов, основываясь на лучших мировых практиках и результатах практической деятельности.

Для изучения данной Программы рекомендуется обладать следующими знаниями и навыками:

- предварительная подготовка не требуется, но желательно прослушать курс «Основы управления проектами».

Планируемые результаты обучения

Реализация Программы направлена на повышение профессионального уровня в рамках имеющейся квалификации, определяемой профессиональным стандартом «06.016 Руководитель проектов в области информационных технологий», утвержденным Приказом Минтруда России от 18.11.2014 N 893н "Об утверждении профессионального стандарта "Руководитель проектов в области информационных технологий".

Результатами обучения по Программе станут знания и умения, соответствующие следующим обобщенным трудовым функциям указанного профессионального стандарта:

- Управление проектами в области ИТ на основе полученных планов проектов в условиях, когда проект не выходит за пределы утверждённых параметров.

Совершенствуемые компетенции в соответствии с трудовыми функциями профессионального стандарта:

Компетенция	Содержание компетенции Трудовые функции	Код
Управление проектами в области ИТ на основе полученных планов проектов в условиях, когда проект не выходит за пределы утверждённых параметров.	Планирование проекта в соответствии с полученным заданием	A/14.6
	Организация исполнения работ проекта в соответствии с полученным планом	A/15.6
	Мониторинг и управление работами проекта в соответствии с установленными регламентами	A/16.6
	Общее управление изменениями в проектах в соответствии с полученным заданием	A/17.6
	Организация выполнения работ по выявлению требований в соответствии с полученным планом	A/23.6
	Организация выполнения работ по анализу требований в соответствии с полученным планом	A/24.6

После обучения слушатель сможет:

- осуществлять основные процедуры планирования;
- создавать план проекта по вехам;
- разрабатывать структуру проекта различного уровня детализации;
- создавать сетевые модели реализации проекта;
- строить структурную схему организации и планировать ресурсы;
- создавать матрицу ответственности и матрицу отчётности;
- рассчитывать график проекта по методу критического пути;
- оптимизировать план проекта;
- контролировать ход выполнения проекта.

Учебный план

Учебный план Программы определяет перечень, трудоемкость, последовательность и распределение модулей, иных видов учебной деятельности обучающихся и формы аттестации.

№ п/п	Наименование разделов (модулей)	Всего, час	В том числе		Форма аттестации
			Лекции	Практические занятия	
1.	Обзор процессов календарного планирования	1	1	-	Опрос
2.	Управление содержанием проекта	3	2	1	Опрос, практические занятия
3.	Управление сроками проекта	3	2	1	Опрос, практические занятия
4.	Самостоятельная работа	8	-	8	Практические занятия
5.	Итоговая аттестация	1	-	1	Тестирование
	Итого:	16	5	11	

Допускается формирование индивидуального учебного плана для каждого слушателя в пределах осваиваемой Программы в порядке, установленном Положением об организации образовательного процесса в НОЧУ ДПО УЦ «Сетевая Академия».

Календарный учебный график

Учебный год: круглогодичное обучение.

Продолжительность Программы: 16 академических часов.

Форма организации образовательного процесса: очная, очно-заочная (вечерняя) и заочная формы обучения, в том числе, с применением дистанционных образовательных технологий и электронного обучения.

Сменность занятий (при очной форме обучения): I смена.

Количество учебных дней в неделю при очном обучении: 1 день.

Начало учебных занятий: 9.30

Окончание учебных занятий: 17.00

Продолжительность урока: 45 минут (1 академический час).

Продолжительность перемен: 15 минут, перерыв на обед – 60 минут.

Расписание занятий для очных групп:

	№ урока	Время
Конкретный день недели согласовывается во время учебного процесса	1-2	09:30 - 11:00
	3-4	11:15 - 12:45
	5-6	13:45 - 15:15
	7-8	15:30 - 17:00

Рабочая программа

Модуль 1: Обзор процессов календарного планирования.

- Задачи планирования.
- Планирование и области знаний.
- Процессы и области знаний.

Модуль 2: Управление содержанием проекта.

- Процесс сбора требований.
- Процесс определения содержания проекта.
- Процесс разработки ИСР.
- Процесс подтверждения содержания.
- Процесс контроля содержания.
- *Практическая работа 1.*

Модуль 3: Управление сроками проекта.

- Процесс определения состава работ.
- План проекта по вехам.
- Процесс оценки ресурсов.
- Процесс оценки длительности операций.
- Процесс определения последовательности операций.
- Диаграмма Ганта.
- Сетевая диаграмма.
- *Практическая работа 2.*
- Процесс разработки расписания.
- Метод критического пути.
- Ресурсное планирование.
- Контроль изменений.
- *Практическая работа 3.*

Организационно-педагогические условия реализации Программы

При реализации Программы применяется форма организации образовательной деятельности, основанная на модульном принципе представления содержания образовательной программы и построения учебных планов, использовании различных образовательных технологий, в том числе дистанционных образовательных технологий и электронного обучения.

Организационные условия реализации программы в разных формах обучения регулируются следующими локальными нормативными актами:

- Положение об организации образовательного процесса в НОЧУ ДПО УЦ «Сетевая Академия».
- Положение о порядке применения электронного обучения, дистанционных образовательных технологий в НОЧУ ДПО УЦ «Сетевая Академия».

Учебные материалы по Программе включают: рабочую программу, раздаточные материалы по курсу, методические материалы по курсу, данные примеров по курсу. Учебное пособие по Программе выдается слушателям в бумажном или электронном виде в зависимости от формы обучения в порядке, установленном Положением о библиотеке в НОЧУ ДПО УЦ «Сетевая Академия».

Занятия по Программе проводятся преподавателями, предварительно подтвердившими свою квалификацию. В числе базовых требований ко всем преподавателям – требование обязательного прохождения программы «Андрагогика. Эффективное обучение взрослых» в форме учебного курса и пробной лекции, а также сдачи технических сертификационных тестов по продукту или технологии, рассматриваемым в курсе.

Формы аттестации и оценочные материалы

Освоение Программы сопровождается промежуточной аттестацией обучающихся в формах, определенных учебным планом, и в порядке, установленном Положением об организации образовательного процесса в НОЧУ ДПО УЦ «Сетевая Академия».

Освоение Программы завершается итоговой аттестацией обучающихся в форме, определенной учебным планом, и в порядке, установленном Положением об организации образовательного процесса в НОЧУ ДПО УЦ «Сетевая Академия».

Слушателям, успешно освоившим соответствующую Программу и прошедшим итоговую аттестацию, выдается удостоверение о повышении квалификации на бланке, образец которого самостоятельно устанавливается организацией.

Слушателям, не прошедшим итоговой аттестации или получившим на итоговой аттестации неудовлетворительные результаты, а также лицам, освоившим часть Программы и (или) отчисленным из организации, выдается справка об обучении или о периоде обучения по образцу, самостоятельно устанавливаемому организацией.

Оценочные материалы для промежуточной аттестации по Программе разрабатываются в форме лабораторных работ и/или контрольных вопросов после изучения каждого модуля.

Оценочные материалы для итоговой аттестации по Программе разрабатываются в форме теста.

Пример материалов для итоговой аттестации

1. **Вопрос:** Какие области знаний охватывает планирование?

Варианты ответов:

- A. Только предметную область
- B. Все области знаний
- C. Области знаний по содержанию, длительности и стоимости проекта
- D. Только длительность проекта

Правильный ответ: B

2. **Вопрос:** Что такое реестр участников проекта?

Варианты ответов:

- A. Список всех заинтересованных сторон проекта
- B. Список команды проекта
- C. Перечень внешних участников проекта
- D. Перечень экспертов, привлечённых в проект

Правильный ответ: A

3. **Вопрос:** Назовите факторы, которые являются окружением проекта.

Варианты ответов:

- A. Физические лица, которые влияют на проект
- B. Представители Заказчика, которые заинтересованы в результатах проекта
- C. Внешние факторы, которые оказывают влияние на проект
- D. Внешние и внутренние факторы, которые влияют на проект

Правильный ответ: D