

НОЧУ ДПО УЦ «Сетевая Академия»



УТВЕРЖДАЮ  
Директор НОЧУ ДПО УЦ «Сетевая Академия»

/Шикова Ю.В./

**Образовательная программа**  
дополнительного профессионального образования  
(повышения квалификации)  
**«Управление стоимостью проекта»**  
(код – РМ206)

*Содержание*

---

Описание образовательной программы .....	2
Цели программы .....	3
Планируемые результаты обучения .....	4
Учебный план .....	5
Календарный учебный график .....	6
Рабочая программа .....	7
Организационно-педагогические условия реализации Программы.....	8
Формы аттестации и оценочные материалы.....	9

## Описание образовательной программы

---

Настоящая образовательная программа повышения квалификации (далее – Программа) разработана в соответствии с:

1. Федеральным законом от 29 декабря 2012 г. N 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»
2. Приказом Минобрнауки России от 1 июля 2013 г. N 499 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным профессиональным программам»
3. Уставом НОЧУ ДПО УЦ «Сетевая Академия»

Структура Программы включает цели, планируемые результаты обучения, учебный план, календарный учебный график, рабочую программу, организационно-педагогические условия, формы аттестации и оценочные материалы.

**Цели** Программы содержат описание целевой аудитории, целей обучения и необходимых начальных знаний и навыков слушателей.

**Планируемые результаты обучения** представлены в виде перечня профессиональных компетенций в рамках имеющейся квалификации (с отсылкой к профессиональному стандарту), качественное изменение которых осуществляется в результате обучения.

**Учебный план** определяет перечень, трудоемкость, последовательность и распределение модулей, иных видов учебной деятельности обучающихся и формы аттестации.

**Календарный учебный график** определяет основные параметры учебного процесса при организации занятий по освоению настоящей Программы, включая формы обучения, расписание занятий очных групп и т.п.

**Рабочая программа** раскрывает рекомендуемую последовательность изучения разделов (модулей).

**Описание организационно-педагогических условий** реализации Программы определяет организационные и методические требования НОЧУ ДПО УЦ «Сетевая Академия» к организации и проведению обучения по Программе.

**Формы аттестации и оценочные материалы** определяют формы проведения промежуточной и итоговой аттестации по Программе и форму учебно-методических материалов, необходимых для проведения указанных видов аттестации.

## *Цели программы*

---

Данная Программа предназначена для:

- участников проектов, менеджеров проектов, руководителей организаций и функциональных подразделений,
- специалистов, желающих пройти сертификационный экзамен PMI.

**Целью обучения** является знакомство слушателей с методами планирования, анализа и контроля финансовых затрат проекта.

Для изучения данной Программы рекомендуется обладать следующими знаниями и навыками:

- предварительная подготовка не требуется, но желательно прослушать курс курс «Основы управления проектами».

## Планируемые результаты обучения

Реализация Программы направлена на повышение профессионального уровня в рамках имеющейся квалификации, определяемой профессиональным стандартом «06.014 Менеджер по информационным технологиям», утвержденным Приказом Минтруда России от 13.10.2014 N 716н "Об утверждении профессионального стандарта "Менеджер по информационным технологиям".

Результатами обучения по Программе станут знания и умения, соответствующие следующим обобщенным трудовым функциям указанного профессионального стандарта:

- Управление ресурсами ИТ.

Совершенствуемые компетенции в соответствии с трудовыми функциями профессионального стандарта:

<b>Компетенция</b>	<b>Содержание компетенции</b> Трудовые функции	<b>Код</b>
Управление ресурсами ИТ	Управление качеством ресурсов ИТ	A/01.6
	Управление ИТ-инфраструктурой	A/02.6
	Управление расходами на ИТ	A/03.6
	Управление изменениями ресурсов ИТ	A/04.6
	Управление отношениями с поставщиками и потребителями ресурсов ИТ	A/05.6
	Управление персоналом, обслуживающим ресурсы ИТ	A/06.6

После обучения слушатель сможет:

- осуществлять оценку затрат проекта;
- планировать затраты на ресурсы проекта;
- разрабатывать бюджет проекта;
- разрабатывать бизнес-план;
- применять «метод освоенного объема»;
- разрабатывать ресурсный план проекта;
- анализировать финансовое состояние проекта;
- применять основные методы контроля.

### Учебный план

Учебный план Программы определяет перечень, трудоемкость, последовательность и распределение модулей, иных видов учебной деятельности обучающихся и формы аттестации.

№ п/п	Наименование разделов (модулей)	Всего, час	В том числе		Форма аттестации
			Лекции	Практические занятия	
1.	Общая схема управления стоимостью	1	1	-	Опрос
2.	Оценка стоимости проекта	2	1	1	Опрос, практические занятия
3.	Определение бюджета	2	1	1	Опрос, практические занятия
4.	Управление стоимостью	2	1	1	Опрос, практические занятия
5.	Самостоятельная работа	8	-	8	Практические занятия
6.	Итоговая аттестация	1	-	1	Тестирование
	<b>Итого:</b>	<b>16</b>	<b>4</b>	<b>12</b>	

Допускается формирование индивидуального учебного плана для каждого слушателя в пределах осваиваемой Программы в порядке, установленном Положением об организации образовательного процесса в НОЧУ ДПО УЦ «Сетевая Академия».

### Календарный учебный график

---

Учебный год: круглогодичное обучение.

Продолжительность Программы: 16 академических часов.

Форма организации образовательного процесса: очная, очно-заочная (вечерняя) и заочная формы обучения, в том числе, с применением дистанционных образовательных технологий и электронного обучения.

Сменность занятий (при очной форме обучения): I смена.

Количество учебных дней в неделю при очном обучении: 1 день.

Начало учебных занятий: 9.30

Окончание учебных занятий: 17.00

Продолжительность урока: 45 минут (1 академический час).

Продолжительность перемен: 15 минут, перерыв на обед – 60 минут.

Расписание занятий для очных групп:

	<b>№ урока</b>	<b>Время</b>
Конкретный день недели согласовывается во время учебного процесса	1-2	09:30 - 11:00
	3-4	11:15 - 12:45
	5-6	13:45 - 15:15
	7-8	15:30 - 17:00

**Модуль 1: Общая схема управления стоимостью.**

- Стоимость проекта и затраты на её оценку.
- Виды оценок стоимости проекта.
- Процесс оценки стоимости.
- Процесс определения бюджета.
- Процесс управления стоимостью.

**Модуль 2: Оценка стоимости проекта.**

- Входы процесса.
- Инструменты и методы: экспертная оценка.
- Инструменты и методы: оценка по аналогам.
- Инструменты и методы: параметрическая оценка.
- Инструменты и методы: оценка «снизу-вверх».
- Инструменты и методы: оценки по трём точкам.
- Инструменты и методы: анализ резервов.
- Инструменты и методы: стоимость качества.
- Инструменты и методы: анализ предложений.
- Выходы процесса.
- *Практическая работа 1.*

**Модуль 3: Определение бюджета.**

- Входы процесса.
- Инструменты и методы процесса определения бюджета.
- Выходы процесса определения бюджета.
- Структура бюджета.
- Кривые бюджета.
- Согласование объёмов финансирования.
- *Практическая работа 2.*

**Модуль 4: Управление стоимостью.**

- Входы процесса.
- Инструменты и методы управления стоимостью: управление освоенным объёмом.
- Инструменты и методы управления стоимостью: анализ исполнения.
- Инструменты и методы управления стоимостью: анализ отклонений.
- Выходы процесса.
- *Практическая работа 3.*

## Организационно-педагогические условия реализации Программы

---

При реализации Программы применяется форма организации образовательной деятельности, основанная на модульном принципе представления содержания образовательной программы и построения учебных планов, использовании различных образовательных технологий, в том числе дистанционных образовательных технологий и электронного обучения.

Организационные условия реализации программы в разных формах обучения регулируются следующими локальными нормативными актами:

- Положение об организации образовательного процесса в НОЧУ ДПО УЦ «Сетевая Академия».
- Положение о порядке применения электронного обучения, дистанционных образовательных технологий в НОЧУ ДПО УЦ «Сетевая Академия».

Учебные материалы по Программе включают: рабочую программу, раздаточные материалы по курсу, методические материалы по курсу, данные примеров по курсу. Учебное пособие по Программе выдается слушателям в бумажном или электронном виде в зависимости от формы обучения в порядке, установленном Положением о библиотеке в НОЧУ ДПО УЦ «Сетевая Академия».

Занятия по Программе проводятся преподавателями, предварительно подтвердившими свою квалификацию. В числе базовых требований ко всем преподавателям – требование обязательного прохождения программы «Андрагогика. Эффективное обучение взрослых» в форме учебного курса и пробной лекции, а также сдачи технических сертификационных тестов по продукту или технологии, рассматриваемым в курсе.



## Формы аттестации и оценочные материалы

---

Освоение Программы сопровождается промежуточной аттестацией обучающихся в формах, определенных учебным планом, и в порядке, установленном Положением об организации образовательного процесса в НОЧУ ДПО УЦ «Сетевая Академия».

Освоение Программы завершается итоговой аттестацией обучающихся в форме, определенной учебным планом, и в порядке, установленном Положением об организации образовательного процесса в НОЧУ ДПО УЦ «Сетевая Академия».

Слушателям, успешно освоившим соответствующую Программу и прошедшим итоговую аттестацию, выдается удостоверение о повышении квалификации на бланке, образец которого самостоятельно устанавливается организацией.

Слушателям, не прошедшим итоговой аттестации или получившим на итоговой аттестации неудовлетворительные результаты, а также лицам, освоившим часть Программы и (или) отчисленным из организации, выдается справка об обучении или о периоде обучения по образцу, самостоятельно устанавливаемому организацией.

Оценочные материалы для промежуточной аттестации по Программе разрабатываются в форме лабораторных работ и/или контрольных вопросов после изучения каждого модуля.

Оценочные материалы для итоговой аттестации по Программе разрабатываются в форме теста.

### **Пример материалов для итоговой аттестации**

**1. Вопрос:** Что такое плановый объем?

**Варианты ответов:**

- A. Выполнение работ в соответствии с планом
- B. Стоимость плановых работ, которые должны быть выполнены к конкретной дате
- C. Стоимость всех работ, которые фактически сделаны к конкретной дате
- D. Набор документации по управлению работами

**Правильный ответ:** B

**2. Вопрос:** Как обозначается фактическая стоимость работ?

**Варианты ответов:**

- A. EV
- B. PV
- C. AC
- D. EAC

**Правильный ответ:** A

3. **Вопрос:** Какие документы проекта обновляются по мере определения бюджета?

**Варианты ответов:**

A. Расписание проекта

B. План управления персоналом

C. План управления закупками

D. Любые планы по управлению

**Правильный ответ: D**

4. **Вопрос:** Рассчитайте отклонение проекта по стоимости.

**Правильный ответ:  $CV = EV - AC$**